

ORGANISER LES ÉQUIPES SANTÉ TRAVAIL

le point de vue RH

Sstru⁺

SOMMAIRE

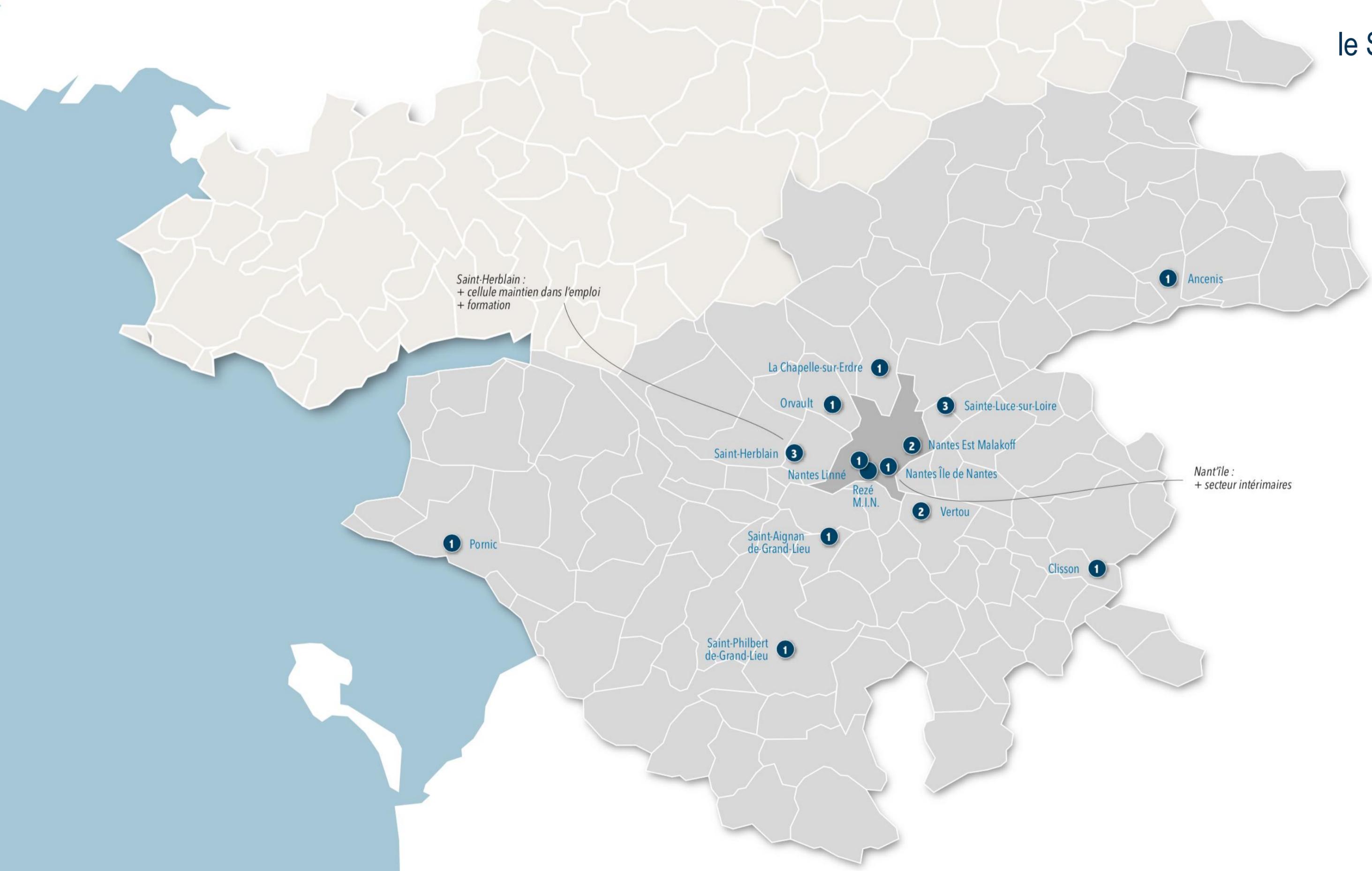
- Le SSTRN en quelques chiffres
- Composition des EST
- L'accompagnement des EST
- Les équipes au quotidien

LE SSTRN EN QUELQUES CHIFFRES

accompagner les entreprises du bassin nantais

- 23 698 établissements adhérents
- 280 000 salarié
- 320 collaborateurs répartis
- 13 centres médicaux

- Une mutation immobilière importante rendu obligatoire par la mise en œuvre de la loi de juillet 2011.
- Une modification profonde des centres pour répondre aux besoins de la mise en places d'équipes pluridisciplinaires.
- De 24 centres en 2012 à 13 en 2016.



320
SALARIÉS AU SERVICE
DES ENTREPRISES

18
INTERVENANTS EN
PRÉVENTION DES RISQUES
PROFESSIONNELS

45
INFIRMIER(E)S
SANTÉ TRAVAIL

71
MÉDECINS
DU TRAVAIL*

* dont 8 collaborateurs médecins
* plus 2 interne en médecine du travail

20
ASSISTANT(E)S
SANTÉ ET SÉCURITÉ
AU TRAVAIL

** dont 72 secrétaires(e)s médicales
25 secrétaires médicales d'équipes
7 secrétaires médicales d'accueil

104
SECRÉTAIRES
MÉDICAL(E)S**

*** dont 2 médecins spécialistes (cardiologue, pneumologue)
4 psychologues du travail
2 assistantes sociales du travail
4 ergonomes
1 responsable des examens complémentaires
3 personnes au service formation (2 formatrices + 1 assistante)

7
ÉQUIPE DE
COORDINATION****

17
AUTRES MÉTIERS
DE LA PRÉVENTION***

**** dont 1 médecin coordonnateur
1 coordinateur technique
1 coordinateur secrétaires médicales
7 assistantes de coordination

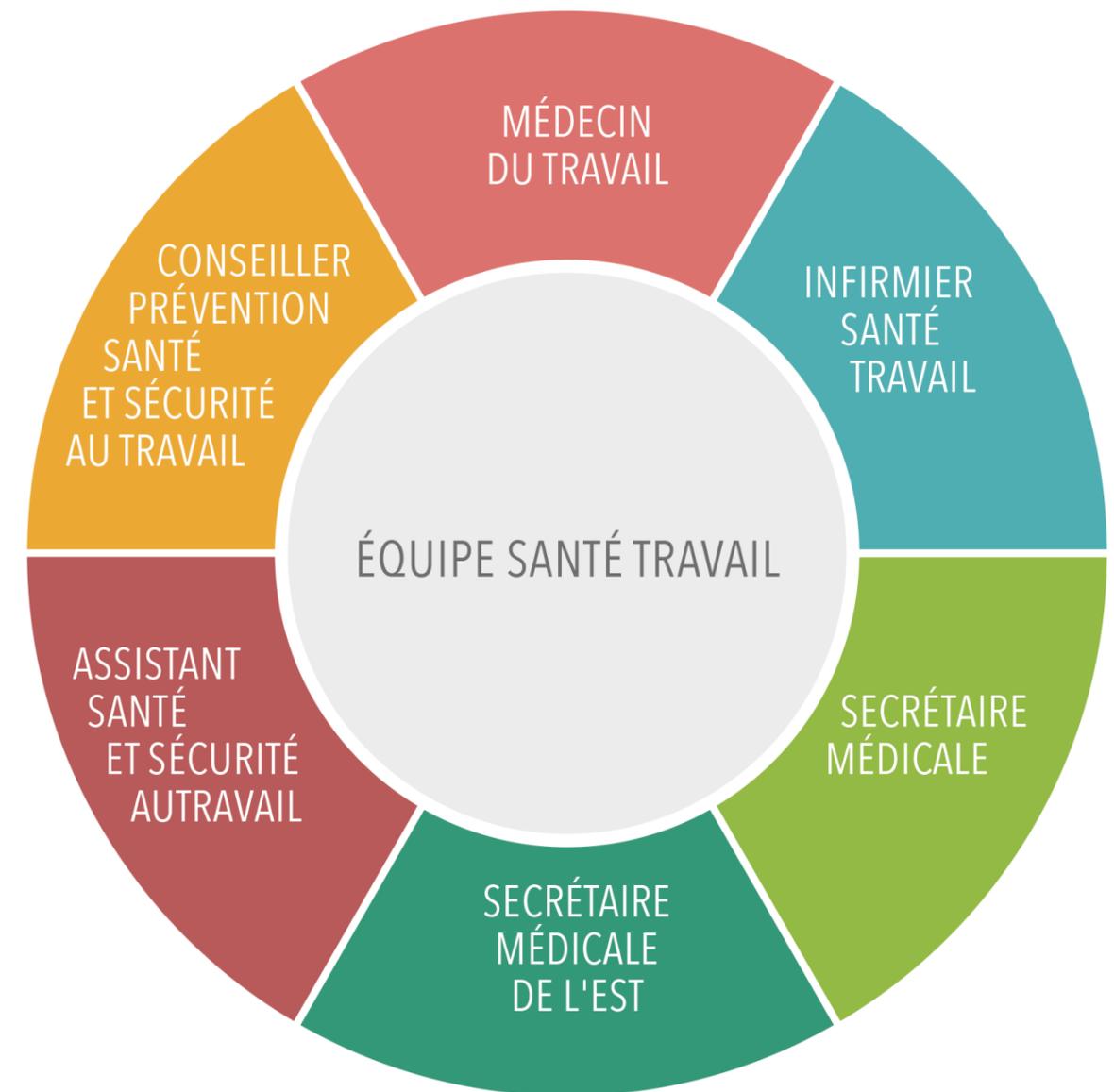
39
SUPPORTS
& DIRECTION*****

***** dont service ressources humaines : 7
service communication & information : 4
services généraux / qualité : 6
service système d'information : 8
service financier et cotisations : 7
services archives & accueil siège social : 5
direction : 1 (+ 1 attachée de direction)

Données SSTRN, au 31/10/2019

Organisation des EST LEUR COMPOSITION

- L'équipe santé travail
 - Conseillers en prévention santé sécurité au travail
 - Secrétaires médicales
 - ASST
 - IDEST
 - Médecins du travail
 - Collaborateurs médecins



18 équipes pluridisciplinaires au SSTRN

- Les fonctions transverses
 - 4 ergonomes
 - 4 psychologues du travail
 - 4 assistantes sociales
 - 2 médecins spécialistes : cardiologue / pneumologue
 - 2 juristes
 - 1 médecin du travail épidémiologiste
 - 1 cellule maintien dans l'emploi
 - 3 coordinateurs : médecins, technique, secrétaires médicales
 - des référents métiers

Organisation des EST LEUR ACCOMPAGNEMENT

- Accompagnement par un cabinet extérieur pour mobiliser les EST autour d'une vision dans un contexte de changement.
- Mission conduite de décembre 2017 à juin 2019.
- Démarche suivie par un comité de pilotage (Direction/ CHSCT).
- Actions de formation des médecins pour les aider à se positionner comme animateur-coordonateur de son équipe (1 jour + 4 ½ journées).
- Actions de formation des équipes pouvant aller jusqu'à du coaching (4 demi-journées).



POINTS FAIBLES	POINTS FORTS
Méfiance des salariés	Dynamique de groupe
Temps d'activité impacté	Esprit d'équipe renforcé dans la plupart des EST
Coût financier	Pris de conscience de l'intérêt d'un animateur d'équipe
Mise en évidence des EST en difficulté	Détecter les médecins animateurs des EST de demain
Des difficultés de plannings	Intérêt dans une phase de croissance et d'intégration de nouveaux salariés
Pas d'attente particulière au démarrage de l'accompagnement	Des échanges et partages d'expérience riches
instabilité des équipes (mobilités internes)	Un autre regard sur le fonctionnement d'une équipe et le fonctionnement entre médecins
	Des métiers qui se connaissent et se comprennent mieux au sein d'une EST

59 médecins formés | 18 équipes accompagnées

Organisation des EST AU QUOTIDIEN

- Des réunions d'équipes mensuelles, des comptes rendus pour la direction.
- Systématisation des débriefings à fréquence avec les IDEST.
- Mise en place de temps de validation avec les IPRP.
- Rédaction de projets d'équipes pour structurer l'activité.

À venir

- Mise en place de tableaux de bords d'équipe.
- Mise à jour des projets d'équipes comme base d'échanges entre la direction et les équipes.
- Poursuite de la formation des médecins désireux de s'inscrire en animateur d'équipes.



sstrn.fr



sstrn_44



sstrn44



sstrn_44